

**Стратегия социально-экономического  
развития муниципального образования  
«Город Обнинск» как наукограда Российской  
Федерации на 2025 - 2040 годы**



# Общая характеристика города Обнинска

#ГОРОДПЕРВЫХ

**1956 год** – Обнинск получил статус города;  
**2000 год** – присвоение статуса наукограда РФ.

**5502,9 га** – площадь г. Обнинска;

**129,6 тыс. чел.** – численность населения на 01.01.2023

**68,2%** – доля трудоспособного населения

**0,29%** – уровень безработицы по состоянию на конец 2022 года



**3745 предприятий и организаций** зарегистрировано в г. Обнинске

**49,1 тыс. чел.** – занятость на предприятиях и в организациях

**57 285 руб.** – среднемесячная номинальная заработная плата

**256 млрд. руб.** – выручка предприятий и организаций

по итогам 2022 г., из неё:

- **48,8%** - промышленность
- **28,5%** - торговля
- **8,9%** - профессиональная, научная и техническая деятельность

**НПК:**  
**39** организаций

**11**  
 научных  
 организаций

**26**  
 промышленных  
 предприятий

**2**  
 образовательные  
 организации

# Система образования

## Общее образование

- 28** дошкольных образовательных организаций
- 22** школы (в т. ч. 18 единиц – муниципальные), из них:
  - 3** школы города входят в **ТОП-200 школ по России**
  - 19** профильных десятых классов



## #ГОРОДПЕРВЫХ

### Среднее профессиональное образование, высшее образование, дополнительное профессиональное образование

- 3** учреждения среднего профессионального образования
- 2** высших учебных заведения
- 1** дополнительное профессиональное образование



# Анализ сильных/слабых сторон, возможностей и угроз города

## Сильные стороны

### **Высокий человеческий капитал, инновационный,**

#### **научно-исследовательский потенциал**

- развитая образовательная инфраструктура
- высокая квалификация рабочей силы
- большое число и высокий вклад в экономику организаций НПК

### **Устойчивая демографическая ситуация**

- рост численности населения (за счет миграционного притока)
- общий рост населения младше трудоспособного возраста

### **Высокий уровень благосостояния населения**

- высокий уровень доходов, платежеспособный и взыскательный местный спрос
- качественные городские сервисы

### **Выгодное экономико-географическое положение**

- близость к Москве и Московской области - выход на рынок сбыта продукции, разнообразие услуг, доступных населению города за счет высокой транспортной доступности
- положение между Москвой и Калугой - использование сервисов обоих крупных центров
- Обнинск – локальный центр притяжения для близлежащих районов, центр агломерации севера Калужской области

### **Комфортная городская среда**

- четкая и компактная функционально-планировочная организация
- развитые системы инженерных коммуникаций города, высокий уровень благоустройства жилищного фонда
- внедрение передовых технологий и инновационных решений в инженерные системы города

# Анализ сильных/слабых сторон, возможностей и угроз города

## Слабые стороны

### Отток населения

- более половины выпускников школ поступают в вузы в других регионах
- отток молодого трудоспособного населения, высококвалифицированных кадров

### Недостаточная синхронизация образования и рынка труда, инерционность НПК

- слабая интеграция среднего, среднего профессионального и высшего образования в карьерные траектории НПК города
- высокий средний возраст сотрудников, острая нехватка кадров
- высокая зависимость города от решений головных структур участников НПК федерального уровня

### Нехватка отдельных объектов сферы услуг

- дефицит офисной и деловой недвижимости
- отставание в темпах развития социально-досуговой инфраструктуры по сравнению с региональным центром
- сравнительно низкий уровень развития сферы услуг и экономики событий, стимулирующих инновационность (коворкинги, бизнес-форумы, выставки)

### Инфраструктурные проблемы

- износ и аварийность работы инженерных объектов и сетей, особенно в водоотведении
- узкие места на въездах в город, ограничивающие пропускную способность и вызывающие регулярные заторы
- нехватка организованных парковочных мест на городских улицах
- незначительное количество свободных земельных участков под развитие

## Анализ сильных/слабых сторон, возможностей и угроз города

### Угрозы

#### Отток населения, усиление трудовых маятниковых миграций

- развитие города преимущественно как «спального» пригорода в Московской агломерации
- усиление маятниковой миграции рабочей силы в Москву и окрестные центры (Ворсино, Калугу) с развитием транспортного сообщения
- усиление оттока высококвалифицированных специалистов

#### Сокращение внешнего финансирования

- сокращение государственной поддержки инновационного развития, сокращение субсидии наукоградом
- падение уровня привлекательности города для размещения инвестиционных проектов
- снижение инвестиционной и инновационной активности
- падения качества жизни в городе за счет снижения возможностей бюджета

#### Социальные проблемы

- увеличение социального неравенства
- «размывание» сложившейся идентичности жителя Обнинска, социальная напряженность

### Возможности

#### Инновационное развитие

- развитие Обнинска как образовательного центра
- развитие медицинского и прочих кластеров города - закрепление статуса лидера в соответствующих сферах
- интеграция отраслей вне НПК в инновационные кластеры, увеличение инновационной активности
- город как тестовая площадка современных решений в сфере умного, безопасного и экологичного города
- оптимизация использования доступных земельных ресурсов города и интенсивного развития существующих городских площадок

#### Создание креативной городской среды, городских сообществ

- создание мест для проведения мероприятий в сфере науки и инноваций (конгресс-холл, библиотеки, открытые общественные пространства, лектории и пр.)
- интеграция городских сообществ и населения в развитие города и городской среды, культурной интеграции

#### Модернизация городской среды, инфраструктуры

- развитие общественного и коммерческого центра
- организация велопешеходного каркаса
- внедрение элементов водно-зеленой инфраструктуры
- внедрение технологий Умного города, основанного на Интернете-вещей (IoT), цифровизация

# Преимственность Стратегии

#ГОРОДПЕРВЫХ

Миссия города Обнинска — генерировать научные и образовательные идеи, быть центром развития инноваций мирового уровня.



Акцент на инновационности не только в научной, образовательной и деловой сферах, но и в сфере городских сервисов. Сбалансированность четырех составляющих.

Приоритеты на период до 2025 года:

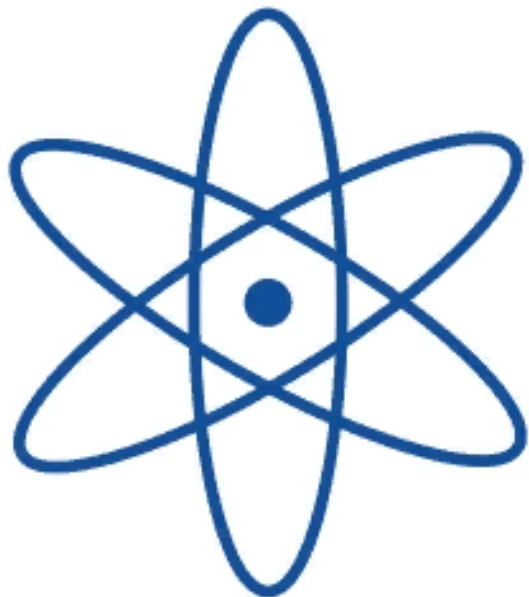
1. Развитие **ядерных и радиационных технологий**, в том числе технологий **неэнергетического применения**.
2. **Кластерное развитие**: образование, фармацевтика и медицина, новые материалы.
3. Обнинск – **город, удобный для жизни**.



1. Развитие ядерных и смежных технологий в рамках проекта «ОбнинскТех», строительство завода радиофармпрепаратов и развития медицинского кластера. Интеграция передовых технологий в городскую среду.
2. Отход от кластерной повестки, концентрация на образовании как отдельном направлении, поддержке инноваций в различных областях деятельности.
3. Не только комфортная среда, развитая социальная инфраструктура, но и инновационные сервисы.

# Сценарии развития города

Сценарии базируются на смещении фокуса развития в одно из направлений



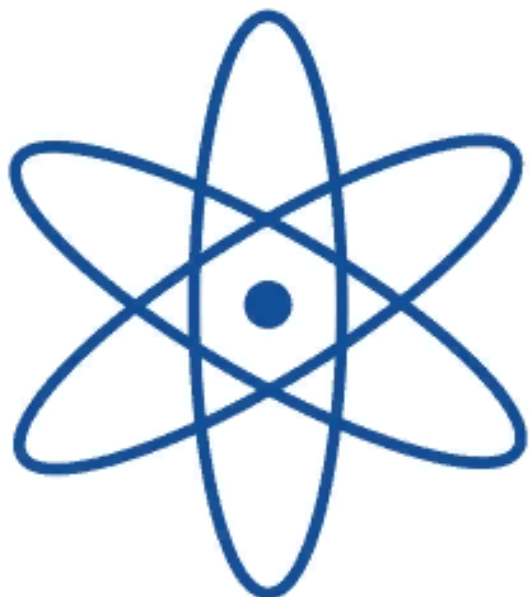
## Сценарий 1: Обнинск – город науки

Сценарий преобладания научной компоненты возможен при сосредоточении финансовых и кадровых ресурсов на фундаментальных научно-исследовательских работах, проводимых профильными организациями города. Снижение коммерциализации научных разработок неминуемо приведет к падению производственных мощностей, повышению уровня безработицы и снижению собственных доходов бюджета. Приоритетное развитие производственного комплекса на территории города снизит значимость научно-образовательных организаций, а потребность в новых территориях для создания производственных площадок потребует экстенсивного развития города. Увеличение выручки и доли занятости на предприятиях вне НПК снизит возможности соответствия формальным критериям наукограда.



## Сценарии развития города

Сценарии базируются на смещении фокуса развития в одно из направлений

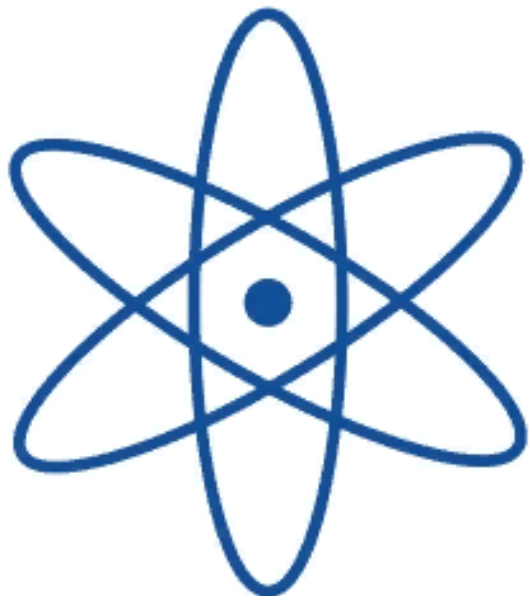


### Сценарий 2: Обнинск – город бизнеса и производств

Приоритетное развитие производственного комплекса на территории города снизит значимость научно-образовательных организаций, а потребность в новых территориях для создания производственных площадок потребует экстенсивного развития города. Увеличение выручки и доли занятости на предприятиях вне НПК снизит возможности соответствия формальным критериям наукограда.

## Сценарии развития города

Сценарии базируются на смещении фокуса развития в одно из направлений

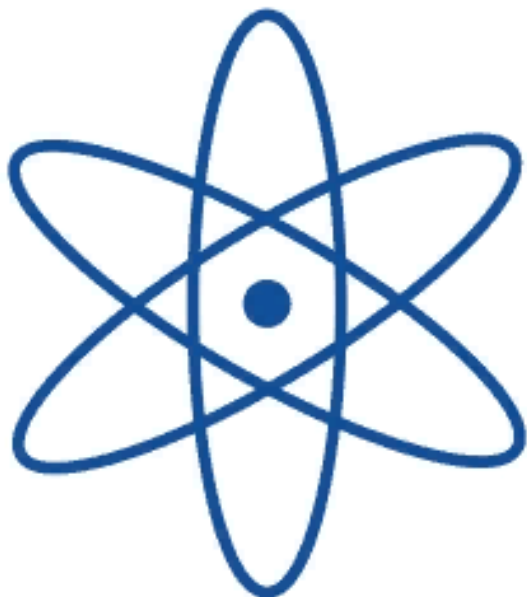


### Сценарий 3: Обнинск – город студентов

В случае лидирующего развития сферы образования существенно изменится демографический состав населения, повысится роль «промывной» миграции (пребывание в городе постоянно меняющегося контингента обучающихся), что может повлечь за собой утрату сложившейся идентичности жителей компактного наукограда. Университетизация городской среды преобразует сферу городских сервисов, изменит состав социальной инфраструктуры и перестроит рынок труда. Следствиями станут значительное омоложение кадрового состава предприятий, увеличение количества стартапов и доли малого бизнеса, увеличение жилищного строительства.

## Сценарии развития города

Сценарии базируются на смещении фокуса развития в одно из направлений



### Сценарий 4: Обнинск – спальный район юга Московской агломерации

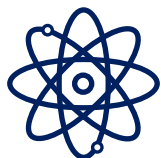
Развитие города как центра сервисной экономики в условиях высокой транспортной доступности Москвы, а также конкурентоспособного уровня жизни в городе позволяет говорить о еще одном возможном сценарии развития Обнинска как спального района юга Московской агломерации. Город будет характеризоваться комфортной городской средой, высокими темпами жилищного строительства, развитой инфраструктурой и высокой долей маятниковых трудовых миграций. Такой сценарий также приведет к снижению роли научно-производственного комплекса, а также создаст значительные риски для городского бюджета ввиду высокой инфраструктурной нагрузки при сниженной доле поступлений налоговой базы за счет преобладающей занятости жителей в других муниципалитетах или регионах.

# Ценности, цель и видение города

# #ГОРОДПЕРВЫХ



Город первых – смелость пробовать новое и открывать другим возможности



Город-инноватор – город создания инноваций, новых профессионалов и поиска новых путей реализации идей



Город гармоничного развития: диалог между всеми городскими субъектами и сообществами – это необходимый этап любого проекта



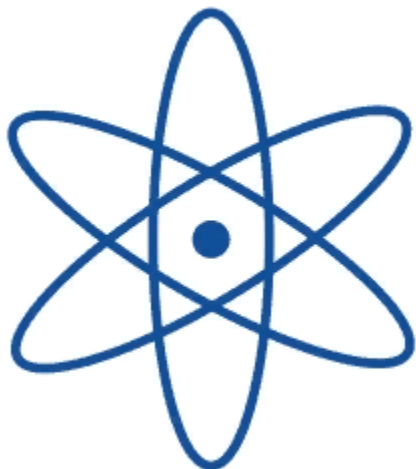
Город, формирующий стандарты качества – требовательный спрос для обеспечения высокого качества



Город для реализации потенциала – человеческого (через образование и городскую среду) и технологического (через производство и науку)

# Направление 1: Город-инноватор с развитым НПК

# #ГОРОДПЕРВЫХ



## Описание направления

Развитый научно-производственный комплекс Обнинска формирует его как город-инноватор – многопрофильный центр исследований и высокотехнологичного производства. Помимо крупных организаций-участников НПК, имеющих национальное и международное значение, в городе развиваются малые и средние предприятия, создающие высокую добавленную стоимость и определяющие ведущую роль Обнинска в инновационном развитии Калужской области.

## Цели и задачи направления

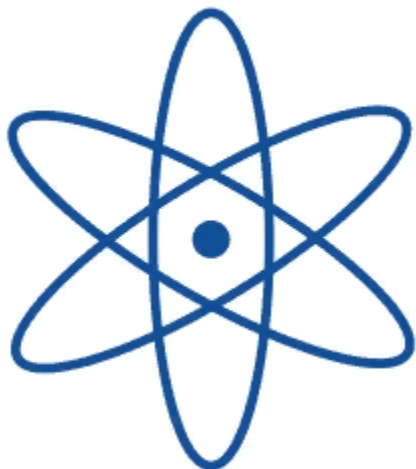
**Стратегическая цель направления** – развитие Обнинска как международного центра исследований и разработок в сфере ядерных, смежных и других технологий с экономикой, основанной на знаниях.

**Задачи направления:** развитие компетенций и реализация инновационных проектов в сфере атомной энергетики, ядерной медицины, радиобиологии и радиозэкологии, композитных материалов; обеспечение условий для реализации на территории наукограда полного жизненного цикла разработки и производства наукоемкой продукции; создание и применение инновационных решений для формирования комфортной городской среды.

**Для достижения стратегической цели будут развиваться следующие приоритеты**

1. Развитие ядерных и смежных технологий
2. Развитие технологий в области композитных материалов, сейсмологии, обеспечения безопасности и мониторинга окружающей среды, технологий и инновационных производств в других областях
3. Инфраструктура для инновационного развития
4. Поддержка инвестиционной и инновационной активности
5. Инновации для городской среды

## Направление 2: Город-университет



### Описание направления

Научно-образовательная экосистема непрерывного образования и синхронизация различных ступеней образования с запросами рынка труда позволяют как удовлетворять запросы внутреннего рынка, так и отвечать на внешний запрос на специалистов высокой квалификации по профильным направлениям подготовки. Развитая инфраструктура и условия для реализации потенциала делают город международным образовательным центром.

### Цели и задачи направления

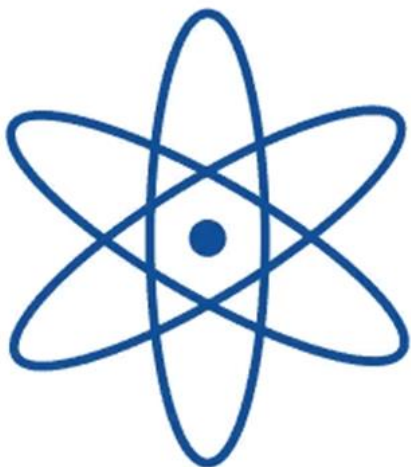
**Стратегическая цель направления** — обеспечение устойчивого роста качества человеческого капитала через образование.

**Задачи направления:** создание кампуса международного уровня по ядерным и смежным технологиям; создание условий для получения качественного образования на всех ступенях, в том числе среднего и дополнительного профессионального образования; синхронизация всех уровней образования и запросов рынка труда; создание благоприятных условий для самореализации жителей города; привлечение на территорию талантливых молодых людей, ученых с мировым именем, лауреатов престижных премий, конкурсов.

**Для достижения стратегической цели будут развиваться следующие приоритеты**

1. Создание Международного научно-образовательного центра атомных и смежных технологий «ОбнинскТех»
2. Создание условий для непрерывного образования
3. Синхронизация образования и кадровых потребностей предприятий города
4. Пространство реализации потенциала

## Направление 3: Город для первых



### Описание направления

Обнинск привлекает высококвалифицированных специалистов, и город должен отвечать повышенным требованиям к комфорту проживания. Интеграция передовых научных технологий в городскую среду делает его важной тестовой площадкой внедрения городских инноваций. Направление развития «город для первых» интегрирует мероприятия, которые делают городское пространство, сервисы и инфраструктурное обеспечение города более качественным, современным и удовлетворяющим потребности всех групп жителей.

### Цели и задачи направления

**Стратегическая цель направления** — эффективное развитие инфраструктуры наукограда – совокупности объектов и организаций, определяющих уровень и качество жизни населения города. Развитие Обнинска должно охватывать все ключевые сферы городской жизни.

**Задачи направления:** обеспечение современной социальной инфраструктурой, доступом к качественным спортивным, культурным, медицинским объектам, благоустроенным городским территориям, а также внедрение инновационных технологий в работу городских сервисов, включая тестирование передовых технологий для городской среды и инфраструктуры. Развитие креативной экономики и туристической инфраструктуры, увеличение туристического потока и развитие поддерживающих сервисов позволят увеличить привлекательность Обнинска.

**Для достижения стратегической цели будут развиваться следующие приоритеты**

1. Комфортный город
2. Умный и безопасный город
3. Здоровый город
4. Городское хозяйство
5. Город с развитой туристской инфраструктурой
6. Экологичный город

## Основные направления пространственного развития

Стратегия синхронизируется с Генеральным Планом города, согласно которому основными векторами являются продолжение развития **производственных зон вдоль Киевского шоссе**, а также развитие **зон жилой застройки** в северо-западном направлении на продолжении проспекта Ленина.

С учетом расширения границ города, заложенного Генеральным Планом, Стратегией предлагается развитие общественно-деловых зон в определенных Генеральным Планом зонах резервных территорий, в том числе, строительство Конгресс-центра.

Стратегией закладывается завершение наполнения площадки-1 Технопарка Обнинск, а также подведение сетей и размещение резидентов в новой зоне инновационного развития в районе Киевского шоссе. Таким образом, будут **полностью сформированы площадки инновационного развития** города.

Создание ОбнинскТех потребует **развития инженерной и транспортной инфраструктуры** ввиду повышения нагрузки на существующую. Для улучшения транспортной доступности территории потребуется строительство продолжения ул. Курчатова (автодорога «Обнинск-Кабицино-Лапшинка» - продолжение ул. Курчатова).

Кроме того, необходима совместная с ПАО «Газпром» проработка **сценариев использования территорий, прилегающих к магистральному газопроводу**, пролегающего вдоль Университетской улицы. Приоритетным сценарием видится сокращение зоны минимально допустимых расстояний магистрального газопровода для **вовлечения земель в хозяйственный оборот**, в частности, для размещения на них инновационных предприятий. Реализация этого сценария позволит создать **дополнительный земельный ресурс** в условиях дефицита территориальных резервов.

Синхронизация мероприятий Стратегии с Генеральным Планом происходит также и в формировании **общественного городского центра** на пересечении проспекта Маркса и Ленина. Мероприятия в рамках направления «город для первых» призваны сформировать связанное городское пространства с **новыми точками притяжения**, интенсифицировать использование территорий Старого города, а также создать новые пешеходные связи за счет благоустройства набережной реки Протвы.



# Этапы реализации Стратегии

## Первый этап, 2025-2027 гг.

- Формирование институциональных структур;
- Проведение инфраструктурных и других первоочередных мероприятий в приоритетных направлениях;
- Выбор ключевых проектов в рамках приоритетных направлений;
- Уточнение проектов второй очереди.

## Второй этап, 2028-2033 гг.

- Завершение строительства и реконструкции основных инфраструктурных объектов;
- Формирование целостной системы разработки, акселерации и постановки на производство инновационных продуктов;
- Формирование и запуск обновленной образовательной системы;
- Внедрение инноваций в городские сервисы.

## Третий этап, 2034-2040 гг.

- Активное развитие ключевых проектов, реализованных во второй очереди;
- Отлаженная синхронизация науки, производственного комплекса, сферы образования и городских сервисов;
- Достижение стратегических целей и выполнение целевых показателей;
- Анализ результатов реализации Стратегии;
- Определение приоритетов развития города Обнинска как наукограда на следующий период.

## Ожидаемые результаты реализации Стратегии по приоритетным направлениям

### «Город-инноватор»

Реализация приоритетов направления усилит позиции Обнинска как международного центра исследований и разработок в сфере ядерных, смежных и других технологий с экономикой, основанной на знаниях; обеспечит условия для реализации на территории наукограда полного жизненного цикла разработки и производства наукоёмкой продукции; а также позволит создать новое направление по внедрению в формирование комфортной городской среды инновационных решений, разработанных благодаря высокому научно-техническому потенциалу предприятий Обнинска.

### «Город-университет»

Реализация приоритетов направления обеспечит создание и функционирование ОбнинскТех с развитой инфраструктурой для реализации потенциала и необходимыми условиями для привлечения отечественных и зарубежных специалистов. Развитие крупного образовательного центра будет синхронизировано с выстроенной системой непрерывного образования города с одной стороны, и с кадровыми потребностями предприятий — с другой.

### «Город для первых»

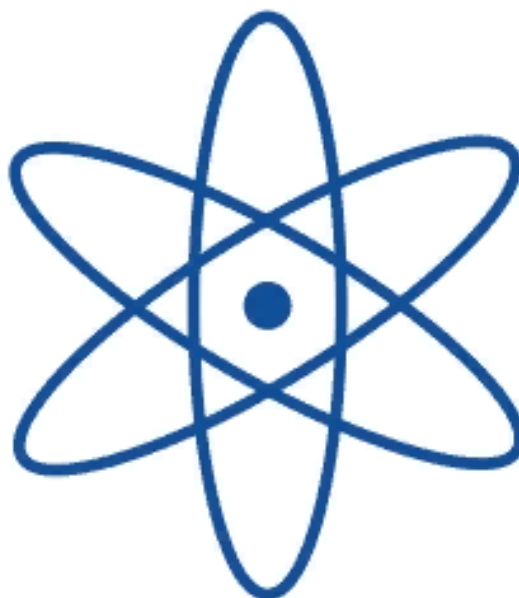
Реализация приоритетов направления позволит удовлетворить высокие требования к комфорту проживания со стороны жителей наукограда. Обнинск станет тестовой площадкой внедрения городских инноваций с развитой креативной экономикой и туристической инфраструктурой. Эти меры приведут к повышению качества жизни населения, привлекательности города для высококвалифицированных специалистов и увеличению туристического потока.

## Ключевые показатели Стратегии

|    |   |              | 2022 год | 2023 год,<br>оценка | 2040 год,<br>прогноз |
|----|---|--------------|----------|---------------------|----------------------|
| 1. | годовой объем отгруженной продукции (услуг)   | млрд. рублей | 256,7    | 277,6               | 714,1                |
| 2. | численность населения наукограда              | тыс. человек | 129,6    | 132,7               | 148,0                |
| 3. | численность занятых в организациях наукограда | тыс. человек | 49,0     | 49,4                | 57,5                 |
| 4. | объем инвестиций в основной капитал           | млрд. рублей | 14,0     | 16,2                | 26,2                 |
| 5. | доля выручки малых предприятий                | %            | 34,8     | 33,6                | 40                   |

# Образ будущего

**Образовательный центр международного уровня, центр притяжения талантливой молодежи со всего мира**



**Мировой центр ядерных и смежных технологий, а также город, в котором генерируются и внедряются инновации**

**Комфортный город с развитыми инновационными сервисами, место, где есть все, чтобы стать первым**